

# Bericht an die Gesellschaft 2023

Kennzahlen zum Bericht

# Inhalt

<b>Haltung nach Kennzahlen 2023</b>	3
<b>Geschäftspolitik</b>	4
H2 Geschäftsmodell	4
H3 Soziale Nachhaltigkeit und Beitrag zum Gemeinwesen	5
H4 Grundsätze der Unternehmensführung	5
H5 Kundenberatung und Beschwerdemanagement	6
<b>Nachhaltigkeitsmanagement</b>	7
H6 Nachhaltigkeitsstrategie und Ziele	7
H7 Implementierung in Prozesse und Controlling	7
H8 Nachhaltigkeit im Aktivgeschäft	8
H10 Nachhaltigkeit in der Eigenanlage (Depot A) und Kundenanlage (Depot B)	11
<b>Personal</b>	12
H15 Beschäftigungspolitik und Chancengerechtigkeit	12
H16 Gesundheit und Wohlergehen	13
<b>Corporate Governance</b>	14
H19 Compliance und Korruptionsbekämpfung	14
<b>Kommunikation</b>	14
H20 Dialog mit Anspruchsgruppen	14
<b>Produkte nach Kennzahlen 2023</b>	15
<b>Nachhaltige Anlageprodukte</b>	16
P1 Nachhaltigkeitsorientierte Anlageprodukte	16
P2 Produkte zur Stärkung sozialer Eigenvorsorge	16
<b>Nachhaltige Kreditprodukte</b>	16
P3 Kredite für ökologische Zwecke	16
P4 Kredite für soziale Zwecke	17
<b>Beratung/Service mit Nachhaltigkeitsbezug</b>	17
P5 Zugänge zu Finanzdienstleistungen	17
P6 Angebote für benachteiligte Bevölkerungsgruppen	18
<b>Produkte mit regionaler und kommunaler Wirkung</b>	18
P7 Kreditversorgung der regionalen Bevölkerung	18
P8 Kreditversorgung der regionalen Wirtschaft	18
P9 Förderungen von Unternehmensgründungen	19
P10 Kredite für kommunale Infrastruktur	19
<b>Initiativen nach Kennzahlen 2023</b>	20
<b>Klimaschutz</b>	21
I1 Förderung von Umwelt- und Klimaschutzprojekten	21
<b>Infrastruktur</b>	21
I3 Wirtschafts- und Strukturförderung	21
<b>Bildung</b>	21
I6 Förderung von Finanzbildung	21
I7 Förderung von Bildung und Wissenschaft	22
<b>Soziales</b>	22
I8 Förderung sozialer Projekte	22
<b>Kultur</b>	22
I9 Förderung regionaler Kulturangebote	22
<b>Sport</b>	23
I10 Förderung regionaler Sportangebote	23

# Haltung nach Kennzahlen 2023

## Geschäftspolitik

### H2 Geschäftsmodell

#### Öffentlicher/gesellschaftlicher Auftrag

Seit über 200 Jahren begleiten die Sparkassen und mit ihnen die Sparkassen-Finanzgruppe den wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Wandel in Deutschland mit zeitgemäßen Finanzprodukten und Beratungsangeboten für alle Kundengruppen. Ihr Geschäftsmodell hat dabei große Zäsuren überstanden – die Zeit der Industrialisierung in Stadt und Land, den Neuanfang nach 1918 und 1945, das Zusammenwachsen Deutschlands nach dem Mauerfall. Dabei ist der Wesenskern der Sparkassenidee unverändert geblieben. Seit Jahrzehnten ist er außerdem in den deutschen Sparkassengesetzen als „öffentlicher Auftrag“ rechtlich verankert. Dazu gehören:

- Der Einsatz für Sparen und Vorsorge sowie der Zugang zu Finanzdienstleistungen für alle Kundengruppen
- Finanzielle Inklusion ist das Fundament unseres Geschäftsmodells.
- Ein zweites Kernelement ist der besondere Fokus auf die lokale und regionale Entwicklung und auf deren Hauptakteure, also vor allem private Haushalte, Handwerker, kleine und mittlere Unternehmen und Kommunen.
- Sparkassen beleben den Wettbewerb am deutschen Bankenmarkt. Sie tun dies durch ihre breite Aufstellung als Retailinstitut und ihre Präsenz in wirtschaftlich starken wie schwachen Teilen Deutschlands.

Der „öffentliche Auftrag“ ordnet den Sparkassen also wesentliche kreditwirtschaftliche, aber auch gesellschaftliche Aufgaben zu. Und er legt fest, dass sich der Erfolg einer Sparkasse an ihrer lokalen Gestaltungskraft misst – das geht weit über die Basisanforderung betriebswirtschaftlicher Solidität hinaus.

#### Wertschöpfung und Lieferkette

Die Sparkassen verwenden die Einlagen ihrer Kundinnen und Kunden vorrangig zur Refinanzierung von Krediten an kleine und mittlere Unternehmen, private Personen und Kommunen in der Region. Sie ermöglichen auch wirtschaftlich schwächeren Personen die Teilnahme am Wirtschaftsleben, stellen Basis-Bankdienstleistungen für alle Bürgerinnen und Bürger bereit und geben Kleinkredite zu fairen und verlässlichen Konditionen.

Als regional tätige Institute sind die Sparkassen in Regionalverbänden organisiert und über diese Teil der Sparkassen-Finanzgruppe. Die Unternehmen der Sparkassen-Finanzgruppe wirken in einem starken Verbund zusammen und sind arbeitsteilig spezialisiert. Sie agieren als selbstständige Institute am Markt, können aber gleichzeitig auf im Verbund erstellte Leistungs- und Produktangebote zurückgreifen. Neben den Sparkassen gehören zum Verbund die Landesbanken und die DekaBank, die Landesbausparkassen, die BerlinHyp, die öffentlichen Versicherer, Leasing-, Factoring-, Kapitalbeteiligungs- und Beratungsgesellschaften sowie Service- und Dienstleistungsunternehmen, zum Beispiel in den Bereichen IT, Wertpapierabwicklung, Zahlungsverkehr und Verlagswesen.

Die Sparkassen bieten ihren Kundinnen und Kunden in Zusammenarbeit mit den Verbundpartnern eine umfassende Palette an Finanzprodukten und Finanzdienstleistungen an. Die wesentlichen Ertragsquellen sind Zinserträge sowie Erträge aus dem Provisionsgeschäft mit Kundinnen und Kunden sowie mit den Instituten der Sparkassen-Finanzgruppe und anderen Anbietern. Nähere Angaben sind den Jahresabschlüssen der einzelnen Institute zu entnehmen.

### H3 Soziale Nachhaltigkeit und Beitrag zum Gemeinwesen

Beitrag zum Gemeinwesen	Volumen in T€	Vorjahr
Ertragsabhängige Steuerzahlungen	4.311.322	3.483.000
Personalaufwand	12.453.257	15.825.649
Sachaufwand	7.988.818	11.794.323
Spenden, Sponsoring, Zweckerträge gesamt	507.973	398.743
<i>Davon: Soziales</i>	148.990	78.193
<i>Davon: Bildung/Wissenschaft</i>	53.690	41.108
<i>Davon: Kultur</i>	130.576	124.765
<i>Davon: Sport</i>	108.931	81.862
<i>Davon: Wirtschafts- und Strukturförderung</i>	12.753	12.484
<i>Davon: Umwelt</i>	28.369	11.008
<i>Davon: Sonstiges</i>	73.181	49.321
Beitrag zum Gemeinwesen gesamt	25.261.370	31.501.715

### H4 Grundsätze der Unternehmensführung

Grundlagen der Unternehmensführung	Status
Bericht zur Unternehmensführung	Umsetzung auf Institutsebene
Corporate Governance Kodex	nicht erfasst
Organisatorische Verankerung von Nachhaltigkeit	Status
<b>Institute der Sparkassen-Finanzgruppe</b>	
Gesamtverantwortung auf Vorstandsebene	Umsetzung auf Institutsebene
Operative Verantwortung	Umsetzung auf Institutsebene
<b>Deutscher Sparkassen- und Giroverband e. V.</b>	
Verankerung auf Vorstandsebene	DSGV-Vorstand
Gesamtkoordination	Koordinierungsstab Nachhaltigkeit
Strategische Verankerung von Nachhaltigkeit in der Sparkassen-Finanzgruppe	DSGV-Arbeitskreis Nachhaltigkeitsmanagement
Entwicklung zentraler Umsetzungskonzepte	DSGV-Projekt Regulatorische Nachhaltigkeit
Implementierung und Roll-out	Regionale Sparkassenverbände, Sparkassen
Unterstützung bei Erfüllung nichtfinanzieller Berichterstattung	DSGV-Servicebüro Nachhaltigkeitsberichterstattung

## H5 Kundenberatung und Beschwerdemanagement

### Qualitätsversprechen

1. Wir betreuen unsere Kunden kontinuierlich und aktiv durch einen persönlichen Berater.
2. Wir stellen die Ziele und Bedürfnisse unserer Kunden in den Mittelpunkt unserer Beratung.
3. Wir beraten unsere Kunden kompetent und bieten hochwertige Produkte zu fairen Konditionen.
4. Wir sind überall und immer für unsere Kunden erreichbar.
5. Wir sind freundlich, professionell und sprechen so mit unseren Kunden, dass sie uns verstehen.
6. Wir bearbeiten die Wünsche unserer Kunden zügig und sorgfältig.
7. Die Meinung unserer Kunden ist uns wichtig.

Indexwerte Kundenzufriedenheit und Kundenbindung	Punkte	Vorjahr
Kundenzufriedenheitsindex Privatkundinnen/-kunden	62	62
Kundenbindungsindex Privatkundinnen/-kunden	75	76
Kundenzufriedenheitsindex Firmenkunden	62	68
Kundenbindungsindex Firmenkunden	76	81

Top-3-Box-Werte Kundenzufriedenheit mit Betreuung und Beratung	In %	Vorjahr
Kundenzufriedenheit mit Betreuung und Beratung Privatkundinnen/-kunden	89	96
Kundenzufriedenheit mit Betreuung und Beratung Firmenkunden	84	93

Top-3-Box-Werte Kundenzufriedenheit und Kundenbindung	In %	Vorjahr
Kundenzufriedenheit Privatkundinnen/-kunden	90	93
Weiterempfehlungsbereitschaft Privatkundinnen/-kunden	91	94
Kundenzufriedenheit Firmenkunden	87	92
Weiterempfehlungsbereitschaft Firmenkunden	89	93

### Schlichtungsanträge und Verfahrensausgänge

Im Jahr 2023 gingen in der Schlichtungsstelle beim DSGVO – neben 465 sonstigen Anfragen – insgesamt 3.170 Anträge auf Durchführung eines Schlichtungsverfahrens, die in die Zuständigkeit der Schlichtungsstelle beim DSGVO fielen, ein. Damit ist das Schlichtungsvolumen, nachdem es zuvor stetig angestiegen war, im zweiten Jahr in Folge gesunken. Anlass für Anträge auf Durchführung eines Schlichtungsverfahrens waren insbesondere Online-Banking-Schadensfälle sowie - nach wie vor - die von den Sparkassen ausgesprochenen Kündigungen und Zinsanpassungen von Prämiensparverträgen.

Schlichtungsverfahren	Anzahl	Vorjahr
Schlichtungsanträge bei der Schlichtungsstelle beim Deutschen Sparkassen- und Giroverband e. V. gesamt	3.170	4.462
Davon zu:		
Zahlungsverkehr und Kontoführung	1.874	1.990
Kreditgeschäft	193	525
Wertpapiergeschäft	161	173
Spargeschäft	905	1.733
Sonstiges	37	41

Verfahrensausgänge (der abgeschlossenen Verfahren)	Anzahl	Vorjahr
Zurückgenommene Schlichtungsanträge	921	2.110
Abgelehnte Anträge (z. B. wegen Gerichtsanhängigkeit, rechtsgrundsätzlicher Bedeutung oder Beweiserheblichkeit)	54	82
Ergebnis zugunsten der Kunden	281	505
Entscheidungen zugunsten der Sparkasse	1.471	1.870
Einigungen und vom Schlichter angeregte Vergleiche	1.018	1.957

Im Jahr 2023 wurden insgesamt 3.745 Schlichtungsanträge abschließend bearbeitet. Hierin enthalten sind 1.596 Schlichtungsanträge, die noch im Jahr 2022 eingegangen sind.

## Nachhaltigkeitsmanagement

### H6 Nachhaltigkeitsstrategie und Ziele

Nachhaltigkeitsverständnis	Status
UN Principles for Responsible Banking (PRB)	DSGV als Unterstützer
<b>Strategische Implementierung von Nachhaltigkeit</b>	
<b>Status</b>	
Verankerung von Nachhaltigkeit in der Geschäftsstrategie	Umsetzung auf Institutsebene
Gesonderte Nachhaltigkeitsstrategie	Umsetzung auf Institutsebene
<b>Operative Implementierung von Nachhaltigkeit</b>	
<b>Status</b>	
Definition von strategischen Nachhaltigkeitszielen	Umsetzung auf Institutsebene
Definition von operativen Nachhaltigkeitszielen	Umsetzung auf Institutsebene
Prozess zur Maßnahmenentwicklung im Bereich Nachhaltigkeit	Umsetzung auf Institutsebene

### H7 Implementierung in Prozesse und Controlling

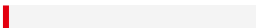
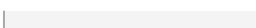

Status der Implementierung von Nachhaltigkeit	Status
Verankerung von Nachhaltigkeit in Prozessen	Umsetzung auf Institutsebene
Nachhaltigkeits-Reporting nach Sparkassen-Standard	implementiert

## H8 Nachhaltigkeit im Aktivgeschäft

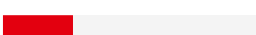
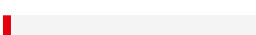

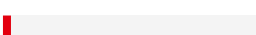
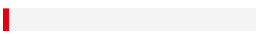
### Kreditgeschäft Nichtbanken (Sparkassen)

Sparkassen	Bestand in Mio. Euro	Anteil am Bestand in Prozent
<b>Kredite an Unternehmen und Selbstständige nach Wirtschaftszweigen</b>	<b>539.260</b>	<b>52,9 %</b>
Land-/Forstwirtschaft, Fischerei, Aquakultur .....	11.867	1,2 %
Energie-/Wasserversorgung, Entsorgung, Bergbau und Gewinnung von Steinen und Erden .....	28.364	2,8 %
Verarbeitendes Gewerbe .....	38.215	3,8 %
Davon:		
Chemische Industrie, Kokerei und Mineralölverarbeitung .....	2.493	0,2 %
Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren .....	2.225	0,2 %
Glasgewerbe, Herstellung von Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden .....	1.318	0,1 %
Metallerzeugung und -bearbeitung, Herstellung von Metallerzeugnissen .....	7.751	0,8 %
Maschinenbau; Fahrzeugbau; Reparatur und Installation von Maschinen und Ausrüstungen .....	8.402	0,8 %
Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen .....	3.717	0,4 %
Holzgewerbe; Papier- und Druckgewerbe; Herstellung von Möbeln und sonstigen Waren .....	6.163	0,6 %
Textil- und Bekleidungsindustrie, Ledergewerbe .....	900	0,1 %
Ernährungsgewerbe; Tabakverarbeitung .....	5.246	0,5 %
Baugewerbe .....	40.259	4,0 %
Handel, Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen .....	40.084	3,9 %
Verkehr und Lagerei/Nachrichtenübermittlung .....	11.716	1,2 %
Finanzierungsinstitutionen (ohne MFI) und Versicherungsunternehmen .....	47.584	4,7 %
Dienstleistungen (einschl. freier Berufe) .....	321.171	31,5 %
Davon:		
Wohnungsunternehmen .....	108.146	10,6 %
Beteiligungsgesellschaften .....	19.602	1,9 %
Sonstiges Grundstückswesen .....	85.063	8,3 %
Gastgewerbe .....	12.905	1,3 %
Information und Kommunikation, Forschung und Entwicklung, Interessenvertretungen, Verlagswesen, Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen .....	52.105	5,1 %
Gesundheits-, Veterinär- und Sozialwesen (Unternehmen und freie Berufe) .....	26.845	2,6 %
Vermietung bewegl. Sachen .....	3.188	0,3 %
Sonstige Dienstleistungen .....	13.318	1,3 %
<b>Kredite an Privatpersonen</b>	<b>423.446</b>	<b>41,5 %</b>
Ratenkredite (ohne Kredite für den Wohnungsbau) .....	28.182	2,8 %
Nichtratenkredite (ohne Kredite für den Wohnungsbau) .....	10.487	1,0 %
Darunter:		
Debetsalden auf Lohn-, Gehalts-, Renten und Pensionskonten .....	2.576	0,3 %
<b>Kredite für den Wohnungsbau (einschl. Hypothekarkredite)</b> .....	<b>384.777</b>	<b>37,7 %</b>
Davon:		
Hypothekarkredite auf Wohnungsgrundstücke .....	255.672	25,1 %
Sonstige Kredite für den Wohnungsbau .....	129.105	12,7 %
<b>Kredite an öffentliche Haushalte und Sonstige Kreditnehmer</b>	<b>57.717</b>	<b>5,7 %</b>
Öffentliche Haushalte .....	34.098	3,3 %

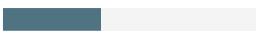
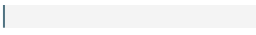
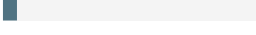
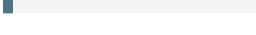

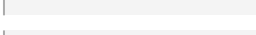

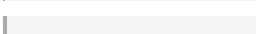
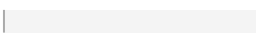
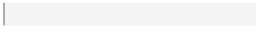
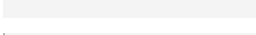
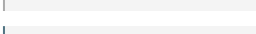
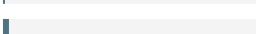
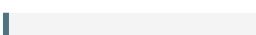
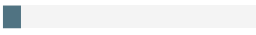
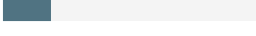


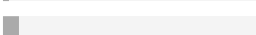




Sonstige Kreditnehmer .....	23.619	2,3 %	
Davon:			
Inländische Organisationen ohne Erwerbszweck .....	6.564	0,6 %	
Ausländische Nichtbanken .....	17.055	1,7 %	
<b>Gesamt</b>	<b>1.020.423</b>		

### Kreditgeschäft der Sparkassen mit Nichtbanken 2023

Sparkassen	Bestand in Mio. Euro	Anteil am Bestand in Prozent	
Wohnungsbaukredite (Hypothekarkredite auf Wohngrundstücke und sonstige Kredite für den Wohnungsbau)* .....	352	34,5 %	
Unternehmenskredite (ohne Hypothekarkredite auf Wohngrundstücke und ohne sonstige Kredite für den Wohnungsbau) .....	39	3,8 %	
Konsumentenkredite/Sonstige Kredite (ohne Hypothekarkredite auf Wohngrundstücke und ohne sonstige Kredite für den Wohnungsbau) .....	573	56,2 %	
Öffentliche Haushalte .....	34	3,3 %	
Sonstige Kreditnehmer .....	22	2,2 %	
<b>Gesamt</b>	<b>1.020.423</b>		

### Kreditgeschäft Nichtbanken (Landesbanken)

Landesbanken	Bestand in Mio. Euro	Anteil am Bestand in Prozent	
<b>Kredite an Unternehmen und Selbstständige nach Wirtschaftszweigen</b>	<b>201.237</b>	<b>48,3 %</b>	
Land-/Forstwirtschaft, Fischerei, Aquakultur .....	2	0,5 %	
Energie-/Wasserversorgung, Entsorgung, Bergbau und Gewinnung von Steinen und Erden .....	26	6,1 %	
Verarbeitendes Gewerbe .....	18	4,4 %	
Davon:			
Chemische Industrie, Kokerei und Mineralölverarbeitung .....	2	0,6 %	
Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren .....	1	0,3 %	
Glasgewerbe, Herstellung von Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden .....	541	0,1 %	
Metallerzeugung und -bearbeitung, Herstellung von Metallerzeugnissen .....	2	0,4 %	
Maschinenbau; Fahrzeugbau; Reparatur und Installation von Maschinen und Ausrüstungen .....	6	1,4 %	
Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen .....	1	0,4 %	
Holzgewerbe; Papier- und Druckgewerbe; Herstellung von Möbeln und sonstigen Waren .....	2	0,5 %	
Textil- und Bekleidungs-gewerbe, Ledergewerbe .....	198	0,0 %	
Ernährungsgewerbe; Tabakverarbeitung .....	3	0,7 %	
Baugewerbe .....	4	0,9 %	
Handel, Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen .....	10	2,3 %	
Verkehr und Lagerei/Nachrichtenübermittlung .....	10	2,4 %	
Finanzierungsinstitutionen (ohne MFI) und Versicherungsunternehmen .....	36	8,5 %	
Dienstleistungen (einschl. freier Berufe) .....	96	23,1 %	
Davon:			
Wohnungsunternehmen .....	31	7,3 %	
Beteiligungsgesellschaften .....	10	2,4 %	
Sonstiges Grundstückswesen .....	33	8,0 %	

Gastgewerbe .....	501	0,1 %	
Information und Kommunikation, Forschung und Entwicklung, Interessenvertretungen, Verlagswesen, Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen .....	14	3,4 %	
Gesundheits-, Veterinär- und Sozialwesen (Unternehmen und freie Berufe) .....	4	1,0 %	
Vermietung bewegl. Sachen .....	1	0,3 %	
Sonstige Dienstleistungen .....	2	0,5 %	
<b>Kredite an Privatpersonen</b>	<b>20.715</b>	<b>5,0 %</b>	
Ratenkredite (ohne Kredite für den Wohnungsbau) .....	442	0,1 %	
Nichtratenkredite (ohne Kredite für den Wohnungsbau) .....	3	0,8 %	
Darunter:			
Debetsalden auf Lohn-, Gehalts-, Renten und Pensionskonten .....	405	0,1 %	
Kredite für den Wohnungsbau (einschl. Hypothekarkredite) .....	17	4,1 %	
Davon:			
Hypothekarkredite auf Wohnungsgrundstücke .....	15	3,5 %	
Sonstige Kredite für den Wohnungsbau .....	2	0,6 %	
<b>Kredite an öffentliche Haushalte und Sonstige Kreditnehmer</b>	<b>195.100</b>	<b>46,8 %</b>	
Öffentliche Haushalte .....	67	16,0 %	
Sonstige Kreditnehmer .....	129	30,8 %	
Davon:			
Inländische Organisationen ohne Erwerbszweck .....	742	0,2 %	
Ausländische Nichtbanken .....	128	30,7 %	
<b>Gesamt</b>	<b>417.052</b>		

#### Kreditgeschäft der Landesbanken mit Nichtbanken 2023

Landesbanken	Bestand in Mio. Euro	Anteil am Bestand in Prozent	
Unternehmenskredite (ohne Hypothekarkredite auf Wohngrundstücke und ohne sonstige Kredite für den Wohnungsbau) .....	173	41,6 %	
Sonstige Kreditnehmer .....	128	30,8 %	
Öffentliche Haushalte .....	67	16,0 %	
Wohnungsbaukredite (Hypothekarkredite auf Wohngrundstücke und sonstige Kredite für den Wohnungsbau) .....	45	10,8 %	
Konsumentenkredite/Sonstige Kredite (ohne Hypothekarkredite auf Wohngrundstücke und ohne sonstige Kredite für den Wohnungsbau) .....	4	0,9 %	
<b>Gesamt</b>	<b>417.050</b>		

### Anwendung übergeordneter Standards im Kundenkreditgeschäft

Standard	Verbundunternehmen
Allgemeine Erklärung der Menschenrechte der UN	Helaba, LBBW
ILO-Kernarbeitsnormen	BayernLB, DekaBank, Helaba, LBBW, SaarLB
Equator Principles	DekaBank
OECD – Common Approaches	Helaba
OECD-Leitsätze für multinationale Unternehmen	Helaba, LBBW
Performance Standards der International Finance Corporation (IFC)	LBBW
UK Slavery Act	BayernLB, DekaBank, Helaba, LBBW, NORD/LB
Umwelt- und Sozialstandards der Weltbank	BayernLB
UN Global Compact	Berlin Hyp, DekaBank, Helaba, LBBW, NORD/LB
UN Principles for Responsible Banking (PRB)	Helaba, LBBW, NORD/LB

### H10 Nachhaltigkeit in der Eigenanlage (Depot A) und Kundenanlage (Depot B)

#### Übergeordnete Nachhaltigkeitsstandards im Investment-Prozess

Standard	Verbundunternehmen
BVI-Wohlverhaltensregeln	BayernInvest Kapitalverwaltungsgesellschaft mbH, Deka Bank Deutsche Girozentrale, Deka Immobilien Investment GmbH, Deka Investment GmbH, Deka Vermögensmanagement GmbH, Helaba Invest Kapitalanlagegesellschaft mbH, LBBW Asset Management Investmentgesellschaft mbH, WestInvest Gesellschaft für Investmentfonds mbH
Equator Principles	DekaBank
Green Bond Principles	DekaBank, Helaba, LBBW, BayernLB
ILO-Kernarbeitsnormen	DekaBank, LBBW
UK Slavery Act	DekaBank, LBBW, BayernLB
UN Global Compact	BayernInvest Kapitalverwaltungsgesellschaft mbH, DekaBank, Helaba, LBBW, NORD/LB, Berlin Hyp (Unterstützer), BayernLB
UN Principles for Responsible Banking (PRB)	Helaba, LBBW, BayernLB
UN Principles for Responsible Investment (PRI)	BayernInvest Kapitalverwaltungsgesellschaft mbH (Investment Manager), BGV Badische Versicherungen (Asset Owner), BW Equity GmbH (Service Provider), DekaBank Deutsche Girozentrale (Asset Owner), Deka Immobilien Investment GmbH (Investment Manager), Deka Investment GmbH (Investment Manager), Deka International S. A. (Investment Manager), Deka Vermögensmanagement GmbH (Investment Manager), Frankfurter Bankgesellschaft, Helaba Invest Kapitalanlagegesellschaft mbH (Investment Manager), LBBW (Asset Owner), LBBW Asset Management Investmentgesellschaft mbH (Investment Manager), NORD Holding UBG mbH (Investment Manager), Öffentliche Sachversicherung Braunschweig (Asset Owner), Öffentliche Lebensversicherung Braunschweig (Asset Owner), Ostfriesische Landschaftliche Brandkasse (Asset Owner), Provinzial Holding AG (Asset Owner), Sparkassen-Versicherung Sachsen (Asset Owner), SV Sparkassen Versicherung (Asset Owner), Sparkassen Pensionskasse AG (Asset Owner), Versicherungskammer Bayern (Asset Owner), VGH Landschaftliche Brandkasse Hannover (Asset Owner), Weberbank Actiengesellschaft (Investment Manager), WestInvest Gesellschaft für Investmentfonds mbH (Investment Manager)

## Personal

### H15 Beschäftigungspolitik und Chancengerechtigkeit

Beschäftigtenstruktur	2023			Vorjahr			
	Anzahl gesamt	Männer	Frauen	Anzahl gesamt	Männer	Frauen	
<b>Sparkassen-Finanzgruppe</b>							
Beschäftigte gesamt	274.612	n.e.	n.e.	272.627	n.e.	n.e.	
Auszubildende	15.189	n.e.	n.e.	14.817	n.e.	n.e.	
<b>Sparkassen</b>							
Beschäftigte gesamt	177.126	69.527	107.599	176.536	69.287	107.249	
Auszubildende	12.673	6.489	6.184	12.170	5.944	6.226	
<b>Beschäftigungsverhältnisse</b>				<b>Prozent</b>		<b>Vorjahr</b>	
<b>Sparkassen</b>							
Anteil Beschäftigte mit Tarifvertrag				91,5		91,6	
Anteil Beschäftigte mit unbefristetem Arbeitsvertrag				97,3		97,6	
Anteil Beschäftigte mit befristetem Arbeitsvertrag				2,1		1,8	
<b>Betriebszugehörigkeit und Nachwuchskräfte</b>				<b>Prozent</b>		<b>Vorjahr</b>	
<b>Sparkassen</b>							
Ausbildungsquote				7,7		7,5	
Übernahmequote				84,3		88,8	
					<b>Geschlecht</b>		<b>Alter</b>
<b>Sparkassen</b>		<b>Anzahl gesamt</b>	<b>Männlich</b>	<b>Weiblich</b>	<b>&lt; 30 J.</b>	<b>30-50 J.</b>	<b>&gt; 50 J.</b>
<b>2023</b>							
Beschäftigte gesamt (inkl. Auszubildenden und Trainees)		177.126	69.527	107.599	32.937	4.458	79.731
Vorstandsmitglieder		860	796	64	0	158	702
Führungskräfte		16.597	11.802	4.795	589	8.127	7.881
<b>Vorjahr</b>							
Beschäftigte gesamt (inkl. Auszubildenden und Trainees)		176.536	69.287	107.249	31.900	65.500	79.136
Vorstandsmitglieder		878	824	54		162	716
Führungskräfte		16.774	12.064	4.710	571	8.300	7.903
<b>Frauenanteil nach Hierarchieebene</b>				<b>Prozent</b>		<b>Vorjahr</b>	
<b>Sparkassen</b>							
Weibliche Beschäftigte				61,9		61,7	
Weibliche Führungskräfte				28,9		28,1	
Weibliche Vorstandsmitglieder				7,4		6,2	
<b>Zufriedenheit der Mitarbeitenden</b>						<b>Prozent</b>	
<b>Sparkassen</b>							
Mitarbeitendenzufriedenheit insgesamt						54	
Bereitschaft zur Weiterempfehlung des Arbeitgebers						65	

## H16 Gesundheit und Wohlergehen

Krankheitsbedingte Abwesenheitsquote	Prozent	Vorjahr
<b>Sparkassen</b>		
Krankheitsbedingte Abwesenheitsquote	6,0	6,8

Gesundheitsförderung	Status
<b>Sparkassen</b>	
Organisatorische Verankerung der Gesundheitsförderung	Umsetzung auf Institutsebene
Betriebsärztliche Betreuung	Umsetzung auf Institutsebene
Betriebssportangebote	Umsetzung auf Institutsebene
Arbeitsplätze mit ergonomischer Ausstattung	Umsetzung auf Institutsebene
Kantine mit biologischem und vegetarischem Angebot	Umsetzung auf Institutsebene
Fortbildungen zu Gesundheitsthemen und Prävention	Berichterstattung auf Institutsebene

Inanspruchnahme von Elternzeit	2023			Vorjahr		
	Anzahl gesamt	Männer	Frauen	Anzahl gesamt	Männer	Frauen
<b>Sparkassen</b>						
Beschäftigte gesamt	177.126	69.527	107.599	176.536	69.287	107.249
<i>Davon: Beschäftigte, die familienfreundliche Teilzeitangebote nutzen (ohne Altersteilzeit)</i>				66.461	5.989	60.472

## H17 Weiterbildung/lebenslanges Lernen

Investitionen in Fort- und Weiterbildung	Wert	Vorjahr
<b>Sparkassen</b>		
Ausgaben für Fort- und Weiterbildung insgesamt	160.618.000	131.793.000
Durchschnittliche jährliche Anzahl Tage für Aus- und Weiterbildung pro Mitarbeiter/-in	2,4	2,0

## Corporate Governance

### H19 Compliance und Korruptionsbekämpfung

Umsetzung von Compliance	Status
Compliance-Richtlinien (Sparkassen)	Umsetzung auf Institutsebene
Compliance-Beauftragte/-r	Umsetzung auf Institutsebene
Compliance-Bericht an Vorstand und Verwaltungsrat	Berichterstattung auf Institutsebene

## Kommunikation

### H20 Dialog mit Anspruchsgruppen

Zielgruppe/Anspruchsgruppe	Umsetzungsebene	Art des Dialogs
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	DSGV	Vorständetagungen, Fachtagungen, digitale Dialoge, Alumnitreffen
Träger	DSGV	Informationsveranstaltungen für Verwaltungsräte
Bürgerinnen und Bürger	DSGV	Informationsveranstaltungen Beratungsdienst "Geld und Haushalt", Kultur- und Informationsangebote Stiftung Schloss Neuhardenberg, soziale Medien
Breite Öffentlichkeit/Medien	DSGV	Pressekonferenzen, soziale Medien
Institutionen und Verbände	DSGV	Fachtagungen, politische Gesprächsformate, soziale Medien
Zivilgesellschaftliche Akteure	DSGV	Fachtagungen, politische Gesprächsformate, soziale Medien
Bundespolitische Entscheider	DSGV	Parlamentarischer Abend, Beratungen in Fachausschüssen, Teilnahme an Angehörungen zu Gesetzgebungsverfahren, politische Gesprächsformate

# Produkte nach Kennzahlen 2023

## Nachhaltige Anlageprodukte

### P1 Nachhaltigkeitsorientierte Anlageprodukte

Nachhaltigkeitsorientierte Anlageprodukte	Volumen in Mrd. €	Vorjahr
<b>Produktname</b>		
Nachhaltige Anlageprodukte der Deka Investment GmbH	22,0	19,7
Nachhaltige Anlageprodukte der LBBW Asset Management Investmentgesellschaft mbH	22,6	20,7
Nachhaltige Anlageprodukte der BayernInvest Kapitalverwaltungsgesellschaft mbH	2,9	2,3
Nachhaltige Anlageprodukte der Helaba Invest Kapitalanlagegesellschaft mbH	24,6	23,8
Nachhaltige Anlageprodukte der NORD/LB		0,09
<b>Gesamt</b>	<b>72,10</b>	<b>66,6</b>

### P2 Produkte zur Stärkung sozialer Eigenvorsorge

Produkte zur Stärkung sozialer Eigenvorsorge	2023	Vorjahr
	Volumen in €	Volumen in €
<b>Produktname</b>		
Spareinlagen Privatpersonen	210.328.898.000	254.952.581.000
Eigenemissionen Privatpersonen	61.665.536.000	10.072.832.000
Termingelder Privatpersonen	40.656.945.000	5.985.342.000
<b>Gesamt</b>	<b>312.651.379.000</b>	<b>271.010.755.000</b>

## Nachhaltige Kreditprodukte

### P3 Kredite für ökologische Zwecke

Kredite für Umweltschutz, Energie- und Ressourceneffizienz	2023		Vorjahr	
	Anzahl	Neuzusagen Volumen in €	Anzahl	Neuzusagen Volumen in €
<b>Förderkredite (Sparkassen-Finanzgruppe)</b>				
BEG - Wohngebäude	6.497	2.552.226.100	11.973	6.007.036.900
BEG - Nichtwohngebäude	304	652.332.600	589	1.755.401.200
KFN - Wohngebäude (inkl. Selbstnutzung)	6.491	2.150.672.500		
KFN - Nichtwohngebäude	387	1.102.892.500		
KfW-Energieeffizienzprogramm; Bundesförderung Energieeffizienz in der Wirtschaft	44	78.928.100	71	158.370.100
KfW – IKU Energetische Stadtsanierung – Quartiersversorgung	14	219.602.800	15	68.407.500
KfW-Umweltprogramm	30	63.202.000	15	58.727.100
KfW – Klimaschutzoffensive für den Mittelstand	97	105.093.700	217	284.878.600
Rentenbank – Umwelt- und Verbraucherschutz	30	10.800.000	37	31.300.000
Rentenbank – Nachhaltigkeit (Landwirtschaft)	189	52.600.000	258	57.000.000
<b>Gesamt</b>	<b>14.083</b>	<b>6.988.350.300</b>	<b>13.175</b>	<b>8.421.121.400</b>



Kredite für erneuerbare Energien	2023		Vorjahr	
	Anzahl	Neuzusagen Volumen in €	Anzahl	Neuzusagen Volumen in €
<b>Förderkredite (Sparkassen-Finanzgruppe)</b>				
KfW-Programm Erneuerbare Energien (zusammengefasst: Standard + Premium)	1.182	2.162.752.700	3.640	2.142.994.900
Rentenbank – Energie vom Land (zusammengefasst: Top und Basis)	308	242.100.000	554	736.200.000
<b>Gesamt</b>	<b>1.490</b>	<b>2.404.852.700</b>	<b>4.194</b>	<b>2.879.194.900</b>

## P4 Kredite für soziale Zwecke

Kredite für soziale Zwecke	2023		Vorjahr	
	Anzahl	Neuzusagen Volumen in €	Anzahl	Neuzusagen Volumen in €
<b>Förderkredite (Sparkassen-Finanzgruppe)</b>				
KfW-Programm – Altersgerecht Umbauen (wohnwirtschaftlich)	454	35.605.700	609	37.226.800
KfW-Wohneigentumsprogramm	15.245	1.413.127.500	10.109	922.793.100
KfW - Wohneigentum für Familien	490	89.520.800		
KfW – IKU Investitionskredit kommunale und soziale Unternehmen	105	482.693.800	148	1.075.422.100
KfW – Investitionskredit Digitale Infrastruktur	7	117.400.000	21	312.773.000
Rentenbank – Ländliche Entwicklung	72	38.600.000	92	38.400.000
<b>Gesamt</b>	<b>16.373</b>	<b>2.176.947.800</b>	<b>10.979</b>	<b>2.386.615.000</b>

## Beratung/Service mit Nachhaltigkeitsbezug

### P5 Zugänge zu Finanzdienstleistungen

Finanzwirtschaftliche Grundversorgung wirtschaftlich schwächerer Privatpersonen	Anzahl	Vorjahr
Privatgirokonten gesamt	38.160.707	37.762.145
<i>Davon:</i> Basis-/Bürgerkonten	2.042.355	2.024.952

Basiskonten und Bürgerkonten werden gleichgesetzt.

Räumliche Nähe und digitale Zugänge	Anzahl	Vorjahr
Filialen (personenbesetzt)	6.875	7.238
Fahrbare Filialen	61	60
SB-Filialen	3.817	3.957
SB-Geräte (Bankautomaten)	31.865	32.832
Geldausgabeautomaten	19.650	22.000
Kontoauszugsdrucker (reine KAD-Funktion)	4.941	5.701
Nutzer/-innen Online-/Mobile Banking	29.695.600	28.220.063
Installationen der Sparkassen-Apps	16.200.000	13.897.962

## P6 Angebote für benachteiligte Bevölkerungsgruppen

### Förderung der wirtschaftlichen Integration benachteiligter Bevölkerungsgruppen

Unter <https://www.sparkasse.de/service/barrierefrei.html> finden Sie:

Barrierefreies Onlinebanking

Informationen zur Sparkasse in leichter Sprache

Gebärdensprachen-Videos zu den wichtigsten Produkten

Barrierefreie PDF-Dateien zu den angebotenen Leistungen

Unser Leitbild

In den App Stores finden Sie die Sparkassen-Apps mit entsprechendem Funktionsumfang.

Barrierefreiheit in der Sparkasse	Anzahl	Vorjahr
Ganz oder teilweise barrierefreie Standorte mit Geldausgabeautomaten		10.425
Davon: rollstuhlgerecht		11.847

\*Weitgehend rollstuhlgerecht bedeutet, dass der Eingang stufenlos erreichbar bzw. die Eingangsstufe nicht höher als zwei Zentimeter ist, alle Räumlichkeiten für Rollstuhlfahrer grundsätzlich (ohne Ausnahme) befahrbar sind und, falls Toiletten vorhanden sind, diese rollstuhlgerecht aufgesucht werden können.

## Produkte mit regionaler und kommunaler Wirkung

### P7 Kreditversorgung der regionalen Bevölkerung

Kredite an Privatpersonen einschl. Kleinkrediten	Anzahl	2023		Vorjahr	
		Volumen in €	Anzahl	Volumen in €	Anzahl
Kredite an private Personen	6.296.864	423.446.141.000	6.543.984	425.123.991.000	

### P8 Kreditversorgung der regionalen Wirtschaft

Kreditversorgung der regionalen Wirtschaft	Anzahl	2023		Vorjahr	
		Volumen in €	Anzahl	Volumen in €	Anzahl
Kredite an Unternehmen und Selbstständige (Sparkassen)	1.967.120	539.259.930.000	2.053.485	528.126.950.000	
Davon: ausgereichte Betriebsmittelkredite	1.062.156	352.305.348.000	1.120.010	347.208.771.000	

Förderung von Innovationen	Anzahl	2023		Vorjahr	
		Neuzusagen Volumen in €	Anzahl	Neuzusagen Volumen in €	Anzahl
KfW – ERP-Digitalisierungs- und Innovationskredit	244	277.489.600	177	187.233.600	
KfW – ERP-Mezzanine für Innovation	7	9.386.000	9	18.350.000	
Gesamt	251	286.875.600	186	205.583.600	
<b>Eigenkapitalbereitstellung</b>					
Venture Capital	73	20.759.000	77	24.700.000	
Gesamt	73	20.759.000	77	24.700.000	

### EuropaService

Durchgeführte Beratungen	Anzahl	Themen/Inhalte
Durchgeführte Beratungen	185	Suche nach ausländischen Geschäftspartnern, Infos über geschäftliche Rahmenbedingungen und Fördermittel im Ausland, Hinweise auf Veranstaltungen zum Auslands-geschäft

**S-CountryDesk**

Durchgeführte Beratungen	Anzahl	Themen/Inhalte
Durchgeführte Beratungen	1.029	Finanzierungs- und Leasinganfragen bzw. Vermittlung von Bankverbindungen, Begleitung bei unternehmerischer Tätigkeit im Ausland

**P9 Förderungen von Unternehmensgründungen**

Finanzierte Gründungsvorhaben (Sparkassen)	Anzahl	2023		Vorjahr	
		Neuzusagen Volumen in €	Anzahl	Neuzusagen Volumen in €	
Finanzierte Gründungsvorhaben durch Sparkassen	7.160	1.217.688.000	7.661	1.649.000.000	
Darunter:					
KfW-Förderkredite	2.879	537.665.458	3.050	484.706.600	
Davon:					
ERP-Gründerkredit StartGeld	1.687	122.426.824	1.944	137.062.000	
ERP-Kapital für Gründung*	–	–	197	45.951.900	
ERP-Förderkredit KMU (davon: Gründungen)	1.192	415.238.634	909	301.692.700	

Gründungsberatungen	Anzahl	Vorjahr
Gründungsberatungen gesamt	11.523	12.130

**Gründungen nach Branchen**

Branche	Anzahl	Vorjahr
Dienstleistung	2.861	3.000
Handel	802	1.042
Handwerk	1.387	1.436
Produktion	212	198
Freiberufler	1.132	1.341
Sonstige	531	644

Existenzgründungskundinnen und -kunden	Anzahl	Vorjahr
Gesamt	7.160	7.661
Davon:		
Neugründungen	4.555	4.709
Übernahmen	1.918	2.313
Beteiligungen	324	375
Sonstige	288	261

**P10 Kredite für kommunale Infrastruktur**

Kredite für kommunale Infrastruktur und Daseinsvorsorge	2023		Vorjahr	
	Volumen in Mio. €		Volumen in Mio.	
Kommunaldarlehen	70.635		67.800	

# Initiativen nach Kennzahlen 2023

## Klimaschutz

### 11 Förderung von Umwelt- und Klimaschutzprojekten

Förderleistungen der Sparkassen-Finanzgruppe	2023		Vorjahr	
	Anzahl	Fördervolumen in €	Anzahl	Fördervolumen in €
Geförderte Initiativen	20	28.369.000	n. e.	11.008.000

Umweltstiftungen der Sparkassen-Finanzgruppe	2023		Vorjahr	
	Anzahl	Ausschüttungen in €	Anzahl	Ausschüttungen in €
		2.723.000	13	2.868.000

## Infrastruktur

### 13 Wirtschafts- und Strukturförderung

Wirtschafts- und Strukturförderung der Sparkassen-Finanzgruppe	2023		Vorjahr	
	Anzahl	Fördervolumen in €	Anzahl	Fördervolumen in €
Geförderte Initiativen	5	12.753	n.e.	12.484.000

## Bildung

### 16 Förderung von Finanzbildung

#### Beispielhafte Förderprojekte der Sparkassen-Finanzgruppe

Planungshilfe „Mein Haushaltsbuch“  
 Online-Haushaltsbuch Web-Budgetplaner  
 Finanzchecker-App  
 Budgetanalyse  
 Referenzbudgets

Wirtschaftserziehung in Schulen	2023		Vorjahr	
	Anzahl	Nutzer*innen	Anzahl	Nutzer*innen
Planspiel Börse	2.700 Schulen	97.834	2.300 Schulen	89.237
Deutscher Gründerpreis für Schülerinnen und Schüler	n.e.	n.e.	844 Teams	3.550
Sparkassen-SchulService (bereitgestellte Materialien)	über 200	n.e.	über 200	n. e.

Beratungsdienst Geld und Haushalt	2023		Vorjahr	
	Anzahl	Nutzer*innen	Anzahl	Nutzer*innen
Vorträge Geld und Haushalt	712	18.000	656	14.901
Ratgeber	715.000	n.e.	679.231	n. e.

## 17 Förderung von Bildung und Wissenschaft

	2023	Vorjahr
<b>Förderleistungen der Sparkassen-Finanzgruppe</b>	<b>Fördervolumen in €</b>	<b>Fördervolumen in €</b>
Geförderte Initiativen	53.690.000	35.737.000
	2023	Vorjahr
<b>Stiftungen für Bildung, Wissenschaft und Forschung</b>	<b>Ausschüttungen in €</b>	<b>Ausschüttungen in €</b>
	12.075.000	12.066.000
	2023	Vorjahr
<b>Stiftung für die Wissenschaft</b>	<b>Nutzer*innen</b>	<b>Nutzer*innen</b>
Geförderte Forschungsprojekte insgesamt	Hochschulen und Forschungsinstitute	Hochschulen und Forschungsinstitute

## Soziales

### 18 Förderung sozialer Projekte

	2023		Vorjahr	
<b>Förderleistungen der Sparkassen-Finanzgruppe</b>	<b>Anzahl</b>	<b>Fördervolumen in €</b>	<b>Anzahl</b>	<b>Fördervolumen in €</b>
Geförderte Initiativen	72	100.472.000	n. e.	78.193.000
	2023	Vorjahr	2023	Vorjahr
<b>Stiftungen für soziale Zwecke der Sparkassen-Finanzgruppe</b>	<b>Ausschüttungen in €</b>	<b>Ausschüttungen in €</b>	<b>Ausschüttungen in €</b>	<b>Ausschüttungen in €</b>
	13.581.000	9.678.000		
<b>Beispielhafte Förderprojekte der Stiftungen für soziale Zwecke</b>				
„Bewegungsübersetzer für Menschen mit Handicap“ der Stiftergemeinschaft der Sparkasse Hannover				
„Jedes Kind soll schwimmen können“ der Stiftung der Kreissparkasse Fallingbostal in Walsrode				
Selbstbehauptungskurs „Stark auch ohne Muckis“ der Sparkassenstiftung Allgäu				

## Kultur

### 19 Förderung regionaler Kulturangebote

	2023		Vorjahr	
<b>Förderleistungen der Sparkassen-Finanzgruppe</b>	<b>Anzahl</b>	<b>Fördervolumen in €</b>	<b>Anzahl</b>	<b>Fördervolumen in €</b>
Geförderte Initiativen	163	130.576.000	n. e.	124.765.000
<b>Beispielhafte Förderprojekte der Sparkassen-Finanzgruppe</b>				
Kooperation mit den Staatlichen Kunstsammlungen Dresden				
Ausstellung „Renoir. Rococo Revival“, Städel Museum, Frankfurt am Main				
Adventliche Festmusik aus Dresden, Frauenkirche Dresden				

	2023	Vorjahr
<b>Kulturstiftungen der Sparkassen-Finanzgruppe</b>	<b>Ausschüttungen in €</b>	<b>Ausschüttungen in €</b>
	31.934.000	34.125.000

#### Beispielhafte Förderprojekte der Stiftungen für Kunst- und Kulturprojekte

„Säulen des Friedens“, Zukunftsstiftung der Sparkasse Nürnberg

Jugend musiziert #ZUHAUSE, Kulturstiftung der Kreissparkasse Böblingen

Die Kulturakademie der Kulturstiftung der Kreissparkasse Heilbronn

## Sport

### 110 Förderung regionaler Sportangebote

	2023		Vorjahr	
<b>Förderleistungen der Sparkassen-Finanzgruppe</b>	<b>Anzahl</b>	<b>Fördervolumen in €</b>	<b>Anzahl</b>	<b>Fördervolumen in €</b>
Geförderte Initiativen	32	108.931.000	n. e.	81.862.000

#### Beispielhafte Förderprojekte der Sparkassen-Finanzgruppe

Nationaler Förderer des Deutschen Sportabzeichens

Hauptförderer der Eliteschulen des Sports

„Top Partner“ von Team Deutschland und Team Deutschland Paralympics

Premium Partner European Championships Munich 2022

Tag des Wanderns

	2023	Vorjahr
<b>Sportstiftungen der Sparkassen-Finanzgruppe</b>	<b>Ausschüttungen in €</b>	<b>Ausschüttungen in €</b>
	7.583.000	6.197.000

#### Beispielhafte Förderprojekte der Sportstiftungen

Vereinswettbewerb „Auf die Plätze, fertig, los!“ der Stiftungen der Kreissparkasse Rottweil

Mountainbikes für die Bikeschool des Wolfgang-Ernst-Gymnasiums in Büdingen - Stiftung der Sparkasse Oberhessen

#### Zentrale Initiativen der Sparkassen-Finanzgruppe

Sportabzeichen-Wettbewerb mit den Schwerpunkten Inklusion, Integration, Innovation, Kooperation und Sportliche Leistung

Workshop für Eliteschülerinnen und Eliteschüler des Sports

Athletinnen- und Athleten-Einsätze bei diversen Veranstaltungen

# Impressum

## Herausgeber

Deutscher Sparkassen- und Giroverband e.V.  
Charlottenstraße 47  
10117 Berlin  
Telefon: +49 30 20225-0

**Beratung, Konzept und Realisation**  
kap N Nachhaltigkeitsberatung

Erstellt mit dem kap N Publisher®  
[www.kap-n.de](http://www.kap-n.de)